



invest in TOGO

LE MAGAZINE
DE L'INVESTISSEMENT
AU TOGO
JANVIER 2025

INFRASTRUCTURE, P.12

Le corridor national
Lomé-Cinkassé,
un potentiel stratégique

ÉNERGIE DURABLE, P.14

Une deuxième
centrale solaire
d'envergure à Sokodé

MONDIALISATION, P.16

Opportunités
et défis de l'intégration
internationale

TOGO
UNE ÉCONOMIE
DYNAMIQUE
EN PLEIN ESSOR





RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Ministère de l'Industrie et de
la Promotion des Investissements



INVESTIR DANS UN CADRE LÉGISLATIF ET RÉGLEMENTAIRE TOTALEMENT RENOVÉ ET SIMPLIFIÉ

► **Des régimes économiques spéciaux offrant
une panoplie d'avantages fiscaux et douaniers**

1- Le Code des Investissements

2- Le statut de la Zone Franche

3- Le statut de la zone franche,
secteur du textile et de l'habillement

► **Une nouvelle agence de promotion des
investissements au service de l'investisseur**

► **Un guichet unique numérique pour faciliter et
simplifier vos démarches administratives**



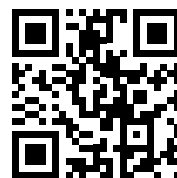
FACILITÉS OCTROYÉES

- Des exonérations fiscales et douanières,
- Une assistance de l'équipe de l'Agence dans toutes vos formalités administratives,
- Une zone industrielle viabilisée et aménagée (PIA-Plateforme Industrielle d'Adetikopé) pour faciliter l'installation de votre unité de production.

Pour plus de détails sur les
avantages fiscaux et douaniers



www.apizf.tg



API-ZF, au service de l'investisseur

☎ (+228) 22535353 | 22535360
📍 2564, Avenue de la chance
🏢 3250 LOME-TOGO
🌐 www.apizf.tg



“ Mon engagement est de faire du Togo une terre de création de richesse inclusive pour nos populations, de stabilité et de sécurité pour les investisseurs qui souhaitent y investir. ”

**SON EXCELLENCE M. FAURE ESSOZIMNA GNASSINGBÉ,
PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE TOGOLAISE**



“ La création de zones franches et l’instauration de régimes fiscaux attractifs pour les entreprises montrent une politique pro-investissement qui vise à attirer des capitaux étrangers et encourager l’entrepreneuriat. ”

Mme VICTOIRE SIDÉMÉHO TOMEGAH-DOGBE,
PREMIER MINISTRE DE LA RÉPUBLIQUE TOGOLAISE



8

TOGO AUJOURD'HUI

- 8 Le Togo, une économie dynamique en plein essor
- 10 Promouvoir les atouts des régions économiques du Togo
- 11 Infrastructure nationale de la qualité : des institutions engagées au côté des entreprises

12

VISION TOGO

- 12 Un corridor stratégique offrant un accès direct privilégié aux pays de l'hinterland
- 14 Une deuxième centrale solaire à Sokodé, dans la région centrale, pour une couverture énergétique durable des milieux ruraux
- Modernisation de l'offre hôtelière

15

LEADERS

- 15 Mariama Ali Bako, fondatrice et PDG du Groupe Abayoco SA
- 16 Edem Adjamagbo, Semoa Innover et transformer les services financiers en Afrique

18

TOGO GLOBAL

- 18 Togo mondial : opportunités et défis de l'intégration internationale
- 20 Belle représentation du Togo au FIAD 2024

22

TOGO BUSINESS FRIENDLY

- 22 Investisseurs, un parcours simplifié : les services et accompagnements offerts par l'API-ZF
- 24 Innovation dans la compétitivité sectorielle Investisseurs : une nouvelle plateforme

26

SUCCÈS D'INTERNATIONAUX

- 26 Au cœur de l'Afrique de l'Ouest : le Togo, une destination d'investissement dynamique
- 27 FHC Médica

28

TOGO TECH

- 28 Mobilité urbaine : Gozem, un modèle de réussite en Afrique de l'Ouest
- 29 Le Togo, vivier d'innovation technologique Focus sur NanaTech

30

TOGO VERT

- 30 Participation du président de la République au premier sommet mondial sur la cuisson propre Le Togo renforce son engagement écologique

Le Togo, terre d'opportunités et d'avenir pour les investisseurs du monde entier

Le Togo se distingue par son dynamisme et sa détermination à s'imposer sur la scène internationale, dans un contexte global marqué par des mutations rapides. Le pays est en pleine transformation, et son modèle économique s'appuie sur des politiques novatrices et des réformes ambitieuses mettant au centre l'émergence du secteur privé.

Au cœur de cette dynamique, le Togo ambitionne de se positionner parmi les économies les plus compétitives de la région Ouest Africaine. Avec un objectif de croissance d'investissements estimés à 6,6% en 2024 dans les infrastructures et les technologies, le pays met l'accent sur l'innovation, le développement durable et la modernisation de l'économie. Cette vision ambitieuse est le moteur des politiques publiques de développement impulsées par le Président de la République, Son Excellence Monsieur Faure Essozimna Gnassingbé.

Le Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements contribue dans cette optique, à la mise en œuvre des politiques de transformation économique à travers des réformes protégeant les industries locales, et suscitant de nouveaux investissements privés dans les régions économiques du Togo.

Sur la scène internationale, le Togo renforce sa présence et son influence. En 2023, le pays a signé des accords de coopération avec des partenaires stratégiques tels que la Banque Mondiale et l'Union Européenne, pour un montant total de 800 millions de dollars. Le Togo a également renforcé en 2024 les accords de coopération avec les pays par-



Mme MANUELLA SANTOS,
MINISTRE DE L'INDUSTRIE
ET DE LA PROMOTION
DES INVESTISSEMENTS

tenaires tels que la Chine pour accroître les investissements étrangers au Togo. De plus, en tant que membre actif de la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAF), le Togo bénéficie d'un accès privilégié à un marché continental de plus de 1,2 milliard de consommateurs. Cette adhésion renforce ses opportunités commerciales et d'investissement à l'échelle panafricaine et témoigne de son intégration croissante dans l'économie mondiale.

Les avancées significatives réalisées par le Togo dans l'assainissement de son climat des affaires, marquées par un

bond de 59 places dans l'ancien classement Doing Business, lui permettent aujourd'hui de figurer parmi les 54 pays retenus pour la nouvelle évaluation «Business Ready» (B-READY) de la Banque mondiale. Cette reconnaissance souligne la détermination du pays à poursuivre ses réformes et à attirer des investissements durables.

Des entreprises nationales et internationales, apportent des contributions significatives à l'économie locale tout en exploitant les opportunités offertes par le marché togolais. Parallèlement, la transition vers une économie verte reste une priorité, avec des investissements de plus de 200 millions de dollars en vue d'améliorer le mix énergétique en faveur des énergies renouvelables.

Découvrez à travers ce nouveau numéro du magazine Invest in Togo, une analyse détaillée de l'environnement économique du Togo et de son émergence sur la scène internationale, ainsi que son engagement à promouvoir un climat favorable pour les affaires. —

**“ Le Togo ambitionne de se positionner
parmi les économies les plus compétitives
de la région ouest africaine.”**



AFRICAN LEASE TOGO

ÉTABLISSEMENT FINANCIER À CARACTÈRE BANCAIRE

NOS SOLUTIONS INNOVANTES DE
FINANCEMENT, DE **TRANSACTION**
ET DE **PLACEMENT**



CRÉDIT-BAIL

Financez vos Matériels
et Équipements



AFFACTURAGE

Financez vos Factures
Clients et Commandes



AVAL & CAUTIONS

Exécutez vos Marchés
en toute sérénité



DÉPÔT À TERME (DAT)

Placez vos Liquidités
en Dépôt à Terme



SERVICES DE PAIEMENT

Optimisez vos Transferts
Locaux et Internationaux



LE PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ
DE VOTRE CROISSANCE



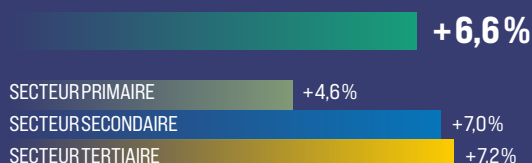
AFRICAN LEASE TOGO 02, Avenue Sylvanus Olympio en face de l'hôtel
Palm Beach, Lomé TOGO. Tél. : +228 22 23 69 00 - 22 21 87 32 - www.africanlease.com

Le Togo, une économie dynamique en plein essor

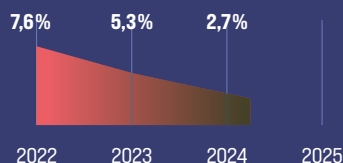
UNE PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DURABLE

En 2024, l'économie togolaise a connu des avancées significatives. Les réformes engagées visent à attirer davantage d'investissements et à soutenir les secteurs économiques stratégiques, entraînant ainsi une dynamique de croissance renforcée. Ces évolutions ont non seulement contribué à la stimulation de l'activité économique, mais ont également posé les bases d'une croissance durable pour le pays.

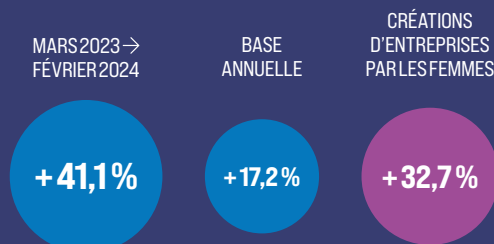
Un PIB réel en hausse (2024)



Une inflation en recul



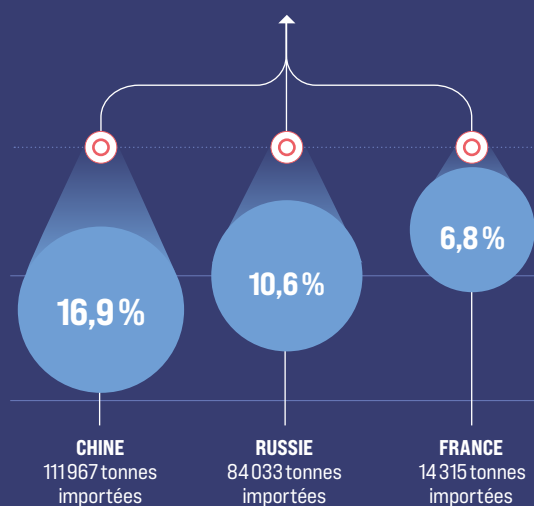
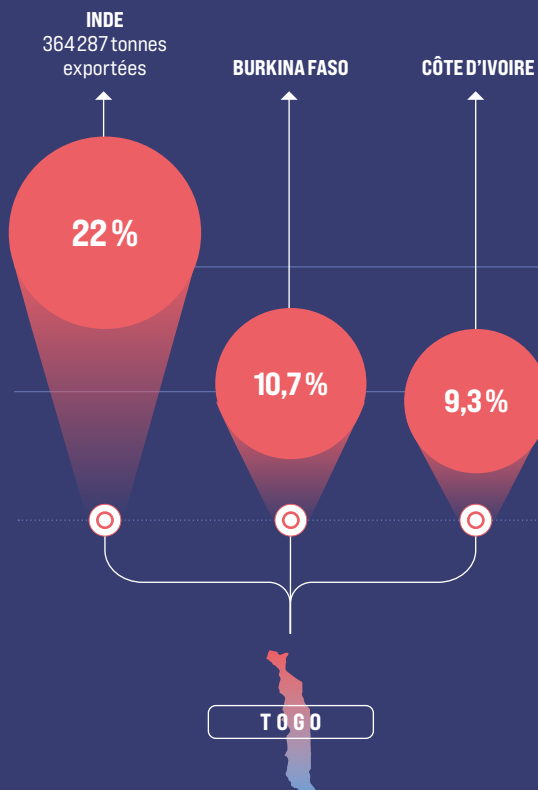
Des créations d'entreprises en hausse



DES RELATIONS COMMERCIALES SOLIDES

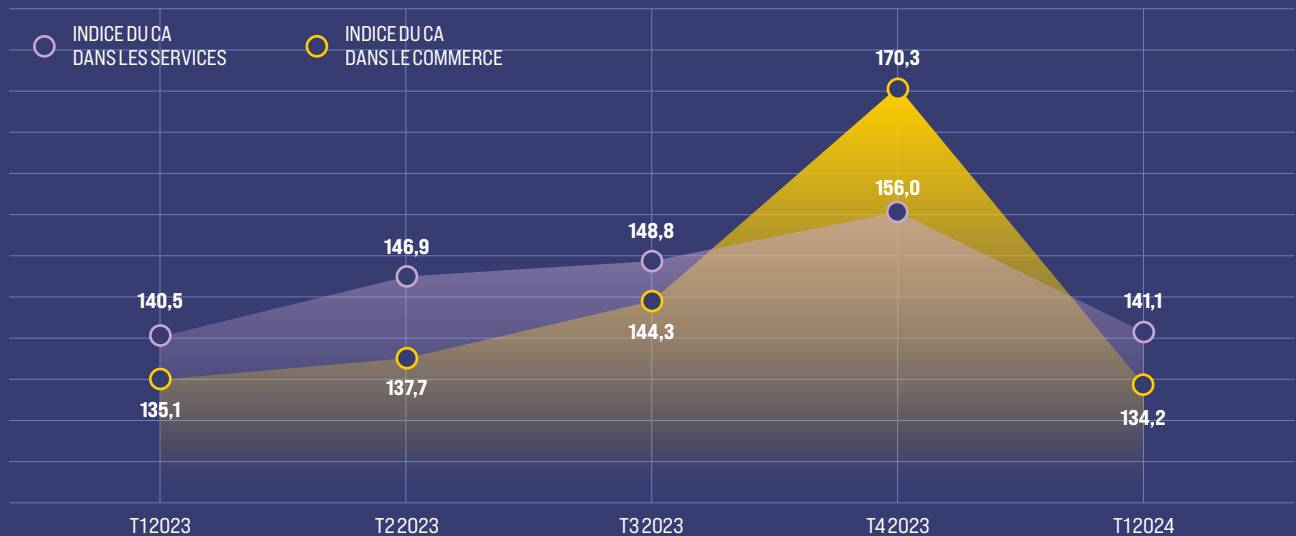
Exportations

Au deuxième trimestre 2024, les exportations du Togo s'élèvent à 212,131 milliards de FCFA



Importations

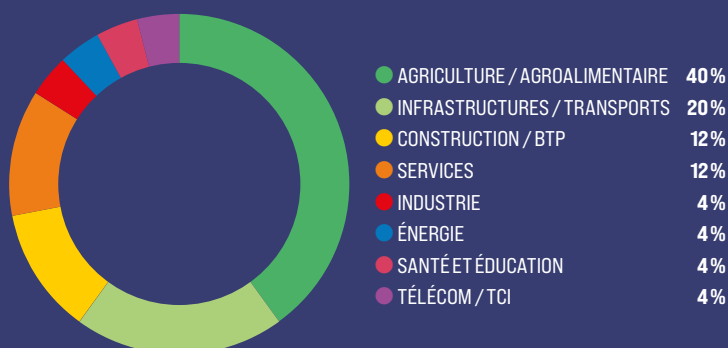
UNE CROISSANCE SOUTENUE DANS LE COMMERCE ET LES SERVICES



Ce graphique montre une croissance continue de l'Indice du Chiffre d'Affaires (ICA) dans les secteurs des services et du commerce tout au long de 2023. L'ICA des services augmente progressivement de 140,5 à 156,0 en 2023, reflétant une expansion modérée mais constante. Cependant, cette tendance positive s'inverse légèrement au premier trimestre de 2024. En parallèle, l'ICA dans le secteur du commerce affiche une progression plus dynamique, avec un sommet de 170,3 au quatrième trimestre de 2023.

LE TOGO, TERRE D'INVESTISSEMENTS

Les secteurs d'intérêt couverts par les investissements (T1 2024)



Les premières tendances des investissements de cette année, montrent une prédominance des IDN/IDE dans l'Agriculture/ Agroalimentaire, les Infrastructures/Transports, la Construction/ BTP et les Services, reflétant les priorités économiques du Togo.

Part des investissements réalisés par régime incitatif (T1 2024)



Part des investissements réalisés (2024)



Mise en place des plateformes institutionnelles de promotion et de facilitation des investissements



Atelier à Sokodé le 19 mars pour le compte de la région Centrale.

Promouvoir les atouts des régions économiques du Togo



Le Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements a mis en place au cours du premier trimestre 2024, des Plateformes Institutionnelles Régionales de Promotion et de Facilitation des Investissements. Lancées à Agou, dans la région des plateaux, le 13 mars 2024, ces plateformes ont pour but de dynamiser l'attractivité économique des cinq régions togolaises et à mobiliser les acteurs locaux pour attirer des investissements durables.

Le 13 mars 2024, le Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements (MIPI), en collaboration avec la GIZ, a lancé à Agou, les ateliers de mise en place des Plateformes Institutionnelles Régionales de Promotion et de Facilitation des Investissements. Cette initiative vise à valoriser les atouts économiques des régions togolaises et à fournir aux acteurs locaux les ressources nécessaires pour attirer les investisseurs.

Les ateliers se sont déroulés dans les cinq régions administratives et ont réuni les préfets, les responsables des services déconcentrés, les maires, les chefs traditionnels et les acteurs économiques.

L'objectif principal était de former ces acteurs locaux en ambassadeurs des potentialités économiques de leurs régions. Chaque session a vu la participation de plus de soixante personnes, montrant l'intérêt des parties prenantes locales.

Les échanges ont porté sur la nécessité de l'implication des populations locales dans la promotion des investissements. Les représentants du Ministère ont mis en avant le rôle clé de ces acteurs dans l'élaboration de stratégies de marketing territorial efficaces et ont présenté les régimes incitatifs du gouvernement pour attirer les investisseurs. Les échanges ont conduit à des recommandations locales visant à enrichir la stratégie de marketing territorial en cours d'élaboration.

Dans la suite de ces ateliers, le Ministère de l'Industrie, de la Promotion de l'Investissement (MIPI) a entrepris l'élaboration d'une stratégie de marketing territorial visant à promouvoir les atouts économiques des régions du Togo, en se concentrant sur les atouts spécifiques de cinq villes pilotes du Togo, que sont Aného, Kpalimé, Atakpamé, Blitta, Kara. Cette stratégie est destinée à être vulgarisée à travers les plateformes régionales mises en place.

Ces actions renforcent l'engagement du Togo à créer un environnement favorable aux affaires et à stimuler la croissance économique dans toutes ses régions. —

Créer un environnement favorable aux affaires et stimuler la croissance économique dans toutes ses régions.

INFRASTRUCTURE NATIONALE DE LA QUALITÉ DES INSTITUTIONS ENGAGÉES AU CÔTÉ DES ENTREPRISES

La prise de conscience des entreprises sur l'amélioration de leurs standards favorise une collaboration renforcée entre le secteur public et privé et une meilleure compétitivité sur le marché international. Pour assurer le développement d'une industrie locale à valeur ajoutée, la qualité revêt une importance capitale. —

L'INFRASTRUCTURE NATIONALE DE LA QUALITÉ AU TOGO

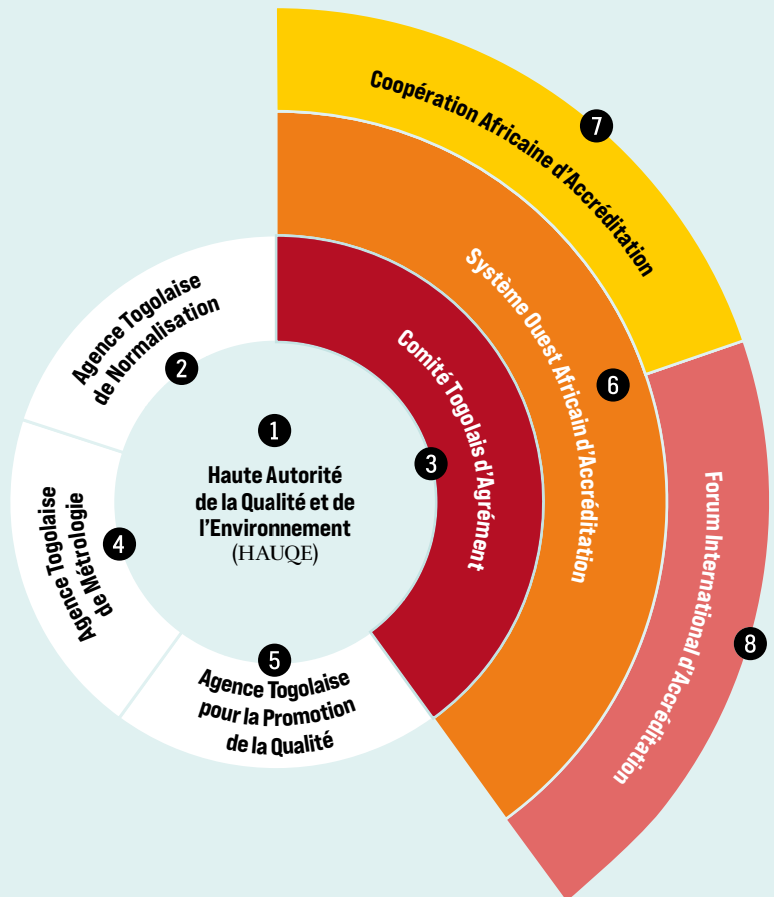
La Haute Autorité de la Qualité et de l'Environnement (HAUQE) ①, créée en 2009, coordonne la promotion de la culture qualité et la conformité des produits et services au Togo.

L'infrastructure nationale de la qualité repose sur quatre activités essentielles : normalisation, métrologie, évaluation de la conformité et accréditation. Ces piliers sont soutenus par des institutions clés, telles que l'Agence Togolaise de Normalisation (ATN) ②, le Comité Togolais d'Agrément (COTAG) ③, l'Agence Togolaise de Métrologie (ATOMET) ④ et l'Agence Togolaise pour la Promotion de la Qualité (ATOPROQ) ⑤, qui veillent à l'établissement et au respect des normes de qualité.

ÉVALUATION DE LA CONFORMITÉ ET ACCRÉDITATION

Le COTAG, en tant qu'organisme national d'évaluation de la conformité, est chargé de l'agrément, de la certification et de l'inspection et des activités de laboratoires. Il est accrédité par le Système Ouest Africain d'Accréditation (SOAC) ⑥ pour certifier les produits agroalimentaires selon la norme ISO/IEC 17065.

Le SOAC, membre du Système Régional d'Accréditation (SRA/ECORAS) de la CEDEAO, est reconnu par la Coopération Africaine d'Accréditation (AFRAC) ⑦ et le Forum International d'Accréditation (IAF) ⑧. Ainsi, les produits certifiés par le COTAG sont garantis pour répondre aux normes internationales, ce qui renforce la confiance des consommateurs



mateurs non seulement au Togo mais également à l'échelle internationale.

LE SYSTÈME OUEST AFRICAIN D'ACCRÉDITATION (SOAC) : UN ORGANISME STRATÉGIQUE

Créé en 2010 par l'UEMOA, le SOAC est chargé d'évaluer la compétence des laboratoires, des organismes d'inspection et des organismes de certification au sein de l'Union. Au Togo, six (6) organismes d'évaluation de la conformité, dont les laboratoires de premier plan comme ceux de l'Institut National d'Hygiène (INH) et de l'Institut Togolais de Recherche Agronomique (ITRA), sont accrédités par le SOAC. Ces accréditations renforcent la compétitivité du pays sur la scène internationale en matière de qualité. —



L'accréditation est un mécanisme clé qui atteste des compétences techniques des organismes d'évaluation de la conformité (OEC).

VISION TOGO

Pour positionner le Togo en tant que hub logistique majeur en Afrique de l'Ouest, le gouvernement mise sur les phares inscrits dans la feuille de route gouvernementale à l'horizon 2025. Avec un budget estimé à 6,5 milliards de

Le corridor national Lomé–Cinkassé, un potentiel stratégique pour les échanges vers l'hinterland

Le corridor national Lomé – Cinkassé : une opportunité pour améliorer la connectivité régionale et les infrastructures socio-économiques communautaires le long du corridor entre le Togo, le Burkina Faso et le Niger

Le corridor national de 600 km Lomé – Cinkassé, reliant la capitale portuaire de Lomé à la ville de Cinkassé, située à la frontière entre le Togo, le Burkina Faso et le Niger. Ce corridor n'est pas seulement une artère vitale pour le Togo, mais aussi un axe stratégique pour le commerce régional et continental, reliant l'Afrique de l'Ouest au monde. Son rôle dans les échanges économiques et commerciaux est crucial pour le développement du pays et de toute la sous-région. Ce corridor va contribuer à

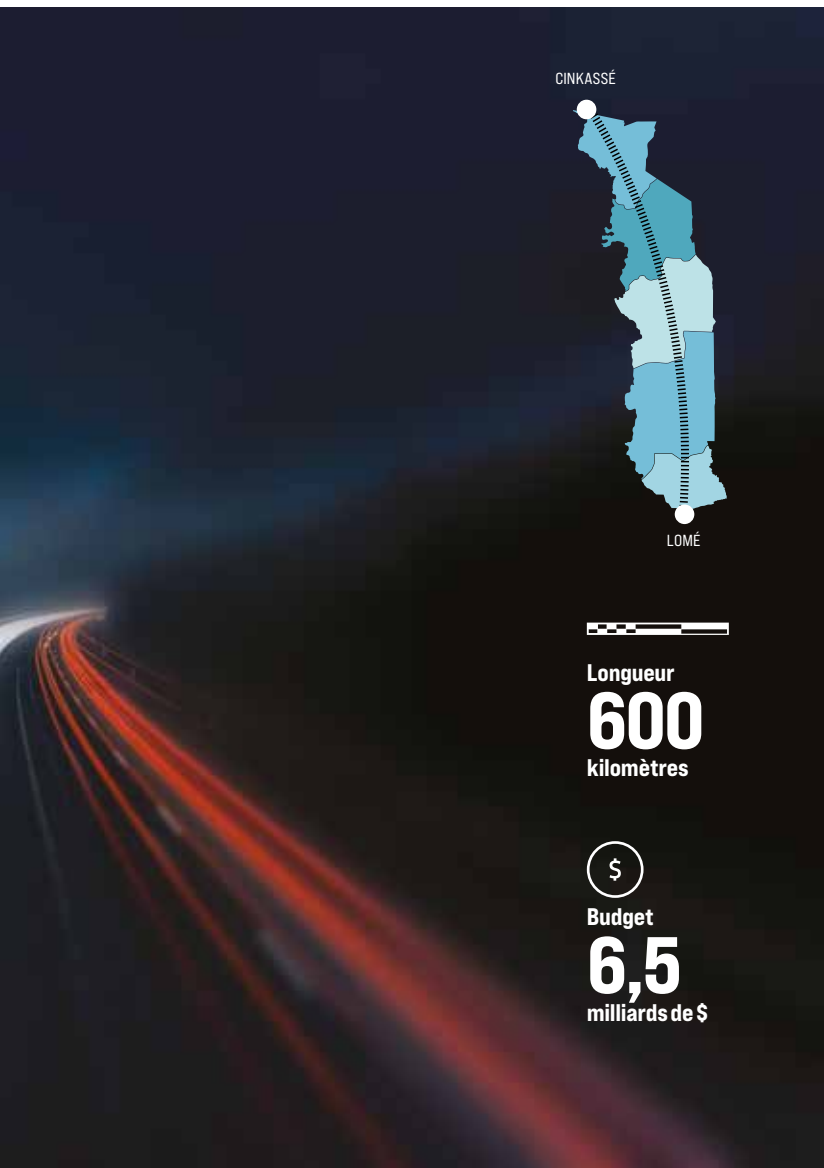
- l'amélioration de la connectivité régionale à travers le renforcement des infrastructures,
- l'introduction des systèmes de transport intelligents sur le corridor Lomé-Ouagadougou-Niamey et le soutien à l'amélioration de la qualité des services de transport et de transit le long du corridor,
- l'amélioration des infrastructures socio-économiques communautaires le long du corridor à travers l'amélioration des infrastructures communautaires et des pistes d'accès pour soutenir le développement économique local et la résilience des populations autour du corridor.

En reliant le port de Lomé à la plateforme industrielle d'Adétikopé, cet axe stratégique ouvre de nouvelles perspectives pour le commerce international et le développement économique régional

Le corridor national Lomé – Cinkassé est une artère vitale, connectant le port de Lomé et la plateforme industrielle intégrée d'Adétikopé pour propulser le commerce international et renforcer l'intégration régionale. Le port autonome de Lomé, premier port d'Afrique, est le seul port d'Afrique subsaharienne à figurer dans le prestigieux classement Lloyd's List 2024, leader dans la région, est un point d'entrée



infrastructures de transport clés. Parmi celles-ci, l'autoroute de l'Unité et le chemin de fer Lomé-Cinkassé, deux projets dollars, ces infrastructures ouvriront la voie à une nouvelle ère de développement économique pour le pays.



majeur pour les marchandises destinées à l'hinterland, qui comprend des pays enclavés comme le Burkina Faso, le Niger, et le Mali.

Le Port sec de Lomé, sous gestion de la PIA, se voit confier un rôle stratégique dans le transport des marchandises vers les pays de l'hinterland. Le projet de l'Autoroute de l'Unité favorisera une dynamique économique accrue pour le port de Lomé. En s'inscrivant dans le cadre du projet de corridor Lomé-Ouagadougou-Niamey, cette infrastructure améliorera considérablement la connectivité et l'intégration régionale.

En outre, le développement du chemin de fer entre Lomé et Cinkassé est un projet en cours qui pourrait transformer la dynamique du transport de marchandises, offrant une alternative plus rapide et écologique au transport routier. L'amélioration des infrastructures de communication, telles que l'installation de réseaux de télécommunication modernes, joue également un rôle clé dans la facilitation des échanges commerciaux et dans l'attraction des investissements le long du corridor.

Le corridor Lomé – Cinkassé est un levier économique clé, offrant des opportunités inégalées pour renforcer les échanges commerciaux et stimuler le développement industriel de la région

Le corridor Lomé – Cinkassé représente une opportunité économique majeure pour le Togo et les pays de l'hinterland. Pour le Togo, il s'agit non seulement de tirer profit des activités logistiques et de transport, mais aussi de stimuler le développement des zones économiques spéciales le long du corridor. Ces zones pourraient accueillir des industries manufacturières, des centres de distribution, et des hubs de services, créant ainsi des emplois et dynamisant l'économie locale. —



Le Port sec de Lomé se voit confier un rôle stratégique dans le transport des marchandises vers les pays de l'hinterland.

Une deuxième centrale solaire à Sokodé



Le Togo poursuit son ambition de devenir un leader en matière d'énergie renouvelable en Afrique de l'Ouest. Le pays marque une nouvelle étape dans sa transition énergétique avec la construction en cours de sa deuxième centrale solaire, un projet clé dans la feuille de route 2025.

Située à Sokodé, dans la région centrale du Togo, la nouvelle centrale solaire aura une capacité de 64 mégawatts (MW). La centrale est développée par le groupe français Meridiam, en collaboration avec

EDF et la République du Togo. La convention de concession, d'une durée de 25 ans, a été signée en décembre 2023 à Dubaï, un exemple de partenariat public-privé pour le financement, la conception, la construction et l'exploitation de cette infrastructure. Une fois achevée, elle fournira de l'énergie propre à plus de 700 000 habitants de Sokodé et des localités environnantes. Cette coopération illustre également l'importance des partenariats public-privé dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). Le projet, encore en construction, promet d'être une avancée majeure pour le secteur énergétique du pays.

Cette nouvelle centrale s'ajoute à celle de Blitta, inaugurée en 2021, laquelle avait déjà conféré au Togo un statut de précurseur dans le domaine de l'énergie solaire en Afrique de l'Ouest. Ensemble, ces deux infrastructures soutiennent l'ambition nationale d'atteindre 50 % d'énergie renouvelable dans le mix énergétique d'ici 2030. Elles contribuent aussi à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD), en réduisant l'empreinte carbone et en favorisant des solutions énergétiques respectueuses de l'environnement.

Le Togo entend garantir à l'horizon 2030 un accès universel à des services énergétiques fiables, durables, modernes à un coût abordable. —

Modernisation de l'offre hôtelière



Plusieurs projets ambitieux sont en cours pour améliorer l'offre touristique du pays. Le développement et la modernisation du secteur hôtelier sont au cœur de cette transformation. Dans ce contexte, des efforts considérables sont investis dans la construction de nouveaux hôtels et la rénovation des établissements existants. Des projets notables incluent la rénovation et l'extension de plusieurs hôtels dans les principales villes touristiques du pays, ainsi que la construction de nouveaux complexes hôteliers à Lomé dans la région maritime et Kpalimé

dans la région des plateaux, visant à répondre à la demande croissante de logements de qualité.

Parmi les projets phares de ce secteur, le site culturel de Koutamakou classé au patrimoine mondial de l'UNESCO, fait l'objet de travaux de construction d'un complexe hôtelier. Ce projet inclut également une dimension environnementale à travers un espace dédié de reboisement.

Ces initiatives s'inscrivent dans une dynamique plus large visant à stimuler la croissance du secteur touristique. En 2022, le Togo a accueilli près d'un million de visiteurs, enregistrant une légère hausse par rapport à 2021.

En améliorant la qualité des services et en préservant son patrimoine culturel et naturel, le Togo met en œuvre les efforts nécessaires pour offrir une expérience unique aux visiteurs. Le pays se prépare ainsi à accueillir un nombre croissant de visiteurs internationaux, tout en développant une offre hôtelière de qualité, adaptée aux standards internationaux. Cette dynamique vise à faire du Togo une destination touristique incontournable en Afrique de l'Ouest, tout en valorisant son patrimoine culturel et naturel. —

MARIAMA ALI BAKO, FONDATRICE ET PDG DU GROUPE ABAYOCO SA

“ Wafo Industry a créé environ 500 emplois directs et plus de 2 000 emplois indirects au Togo.”

Pouvez-vous nous parler de votre parcours professionnel ?

Je suis Mariama Ali Bako, fondatrice et PDG du Groupe Abayoco SA. J'ai débuté ma carrière avec un diplôme d'ingénieur agronome, avant de lancer une activité de revente de produits alimentaires à Lomé dans les années 90. En 2000, j'ai créé Abayoco, qui est devenu un groupe avec plusieurs filiales, dont Wafo Industry. Grâce à une vision axée sur l'innovation et les partenariats, nous avons réussi à développer et promouvoir nos marques, notamment « Aïcha ».

Quel est l'impact de Wafo Industry sur l'économie togolaise ?

Wafo Industry a créé environ 500 emplois directs et plus de 2 000 emplois indirects au Togo. Bien que nous importions les matières premières, notre transformation locale ajoute une véritable valeur à l'économie nationale. Nous contribuons également de manière significative aux recettes fiscales et douanières du pays, tout en réduisant la dépendance du Togo aux importations de produits finis.

Quels défis avez-vous rencontrés et comment les avez-vous surmontés ?

Un moment clé a été l'industrialisation avec la mise en place de notre unité de production d'huiles alimentaires. Cela a

nécessité d'importants investissements en infrastructures et technologie. Nous avons également dû faire face aux fluctuations des prix des matières premières et aux perturbations de la chaîne logistique, notamment pendant la crise sanitaire. Pour surmonter ces défis, nous avons

diversifié nos sources d'approvisionnement, optimisé nos processus de production et renforcé nos équipes.

Quels sont vos projets pour l'avenir ?

Nous prévoyons d'augmenter notre capacité de production et d'introduire de nouvelles gammes de produits. Nous travaillons également à développer des plantations locales pour réduire notre dépendance aux importations. Enfin, nous nous engageons à intégrer des pratiques de production durables en réduisant notre consommation d'énergie et en optimisant le recyclage des déchets. —



EDEM ADJAMAGBO, SEMOA

INNOVER ET TRANSFORMER LES SERVICES FINANCIERS EN AFRIQUE : LES AMBITIONS DE SEMOA

Pourriez-vous vous présenter et nous raconter l'histoire de votre carrière professionnelle ?

Je suis Edem Adjmagbo, un entrepreneur togolais passionné par l'innovation et la transformation technologique. Diplômé en Informatique Décisionnelle de l'école polytechnique de Nantes, mon parcours a commencé dans un magasin de pièces détachées automobiles, où j'ai appris des valeurs humaines essentielles telles que l'humilité et la résilience. Ces valeurs m'ont accompagné tout au long de mon cheminement professionnel. Après l'obtention de mon diplôme, j'ai travaillé dans l'ingénierie en business intelligence, acquérant une expertise précieuse en gestion de données et transactions bancaires.

Cependant, c'est ma volonté de répondre aux besoins de mon pays, le Togo, et de créer des solutions technologiques à impact qui m'a poussé vers l'entrepreneuriat. Je voulais transformer les défis auxquels de nombreux Africains font face en matière d'accès aux services financiers, en opportunités de progrès et d'innovation.

Comment avez-vous commencé et quelles ont été les étapes clés de votre parcours ?

L'idée de Semoa a germé en 2012, alors que je constatais l'inaccessibilité de services financiers essentiels pour des mil-



lions de personnes en Afrique. Cette prise de conscience m'a convaincu que l'entrepreneuriat serait le meilleur moyen de transformer cette réalité. En 2016, nous avons officiellement lancé Semoa avec une vision claire : révolutionner l'accès aux

services financiers par la technologie.

La première phase de notre track record a été la conception, fabrication et déploiement de bornes de services digitales : Semoa Kiosk. Cette innovation "made in africa" permettait aux clients d'effectuer des opérations financières comme le paiement de factures ou des dépôts sur des comptes mobile money. Malheureusement, ce fût un échec commercial car notre contexte social au Togo n'est pas tout à fait favorable au self service. Il est plus facile d'envoyer un collaborateur ou un employé faire une opération pour soi plutôt que de prévoir passer dans un supermarché ou un "Digital Corner" pour faire son opération. Difficile de transformer

les habitudes des gens. Nous avons donc dû repenser notre approche de la digitalisation.

Un moment décisif a été la création de notre service WhatsApp Banking, une innovation qui permet à nos utilisateurs d'accéder à leurs comptes bancaires via une plateforme simple et accessible. Ce fut un succès immédiat et nous a permis de construire des partenariats solides avec des banques locales et internationales. En 2023, nous avons franchi un cap majeur en traitant plus d'un million de transactions, prouvant ainsi l'impact de nos solutions sur le quotidien de nos utilisateurs.

Aujourd'hui, avec un objectif de levée de fonds de 2 millions d'euros, nous renforçons notre présence à l'international, notamment en Côte d'Ivoire, tout en maintenant notre engagement à développer des solutions qui améliorent la vie des gens au Togo.

Quel a été l'impact de votre entreprise sur l'économie togolaise en termes de création d'emplois, de contribution à l'économie et d'influence sur votre secteur d'activité ?

Semoa n'est pas simplement une entreprise, c'est une plateforme de transformation économique et sociale. Nous avons créé une trentaine d'emplois stables, mais notre impact s'étend bien au-delà de cela. Avec plus de 45 millions d'euros de transactions traitées et des services utilisés par plus de 200 000 personnes, nous jouons un rôle clé dans l'inclusion financière au Togo.

Notre innovation ne se limite pas aux services financiers. Nous avons également contribué à la modernisation des infrastructures, notamment en installant des bornes d'immigration à l'aé-



“ En 2023, nous avons franchi un cap majeur en traitant plus d'un million de transactions. ”

report de Lomé pour améliorer l'expérience des voyageurs. Nous avons également digitalisé la billetterie des matchs de l'équipe nationale, les Éperriers, ce qui montre notre capacité à apporter des solutions pratiques dans divers secteurs. À travers nos innovations, nous contribuons activement au développement technologique du Togo et au renforcement de son écosystème entrepreneurial.

Quels moments décisifs et défis majeurs votre entreprise a-t-elle rencontrés au cours de son histoire, et comment l'entreprise a-t-elle surmonté ces obstacles ?

Comme toute entreprise, Semoa a dû relever de nombreux défis. Le premier a été de trouver notre positionnement sur le marché. Nous avons dû adapter notre produit à la demande et aux besoins réels des utilisateurs. WhatsApp Banking, une solu-

tion simple mais innovante, a été la clé de notre croissance.

Le financement a également été un défi de taille. En 2020, nous avons réalisé notre première levée de fonds auprès de business angels, ce qui nous a permis d'accélérer notre développement. Aujourd'hui, alors que nous nous lançons dans une phase d'expansion internationale, nous cherchons à lever 2 millions d'euros pour soutenir cette croissance et continuer à innover.

Quels sont vos projets futurs pour l'expansion et l'innovation dans le contexte économique togolais ?

Nous avons une vision claire et ambitieuse pour l'avenir. Notre priorité est d'utiliser la technologie pour créer un impact durable en Afrique de l'Ouest, en commençant par le Togo. Nous voulons renforcer l'intégration des services financiers mobiles et faciliter les transactions quotidiennes entre banques, services de mobile money et Semoa, afin de démocratiser l'accès aux services financiers pour tous.

Un autre axe de développement est la digitalisation des services publics. Nous collaborons avec l'Agence Togo Digital pour rendre ces services plus accessibles et efficaces pour les citoyens. Notre objectif est de prouver que la technologie «Made in Togo» a un potentiel énorme et qu'elle peut jouer un rôle crucial dans l'inclusion financière à l'échelle mondiale.

Enfin, nous poursuivons notre expansion internationale en nous établissant sur de nouveaux marchés africains. Nous croyons fermement que la technologie peut être un moteur de progrès social et économique pour toute la région. —

Dans un monde de plus en plus interconnecté, **les nations qui se démarquent sont celles qui parviennent à créer des** tournées vers l'extérieur, est l'un des pays africains qui embrassent cette dynamique, cherchant à s'imposer comme un

Togo mondial

Opportunités et défis de l'intégration internationale



UN POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE EN AFRIQUE DE L'OUEST

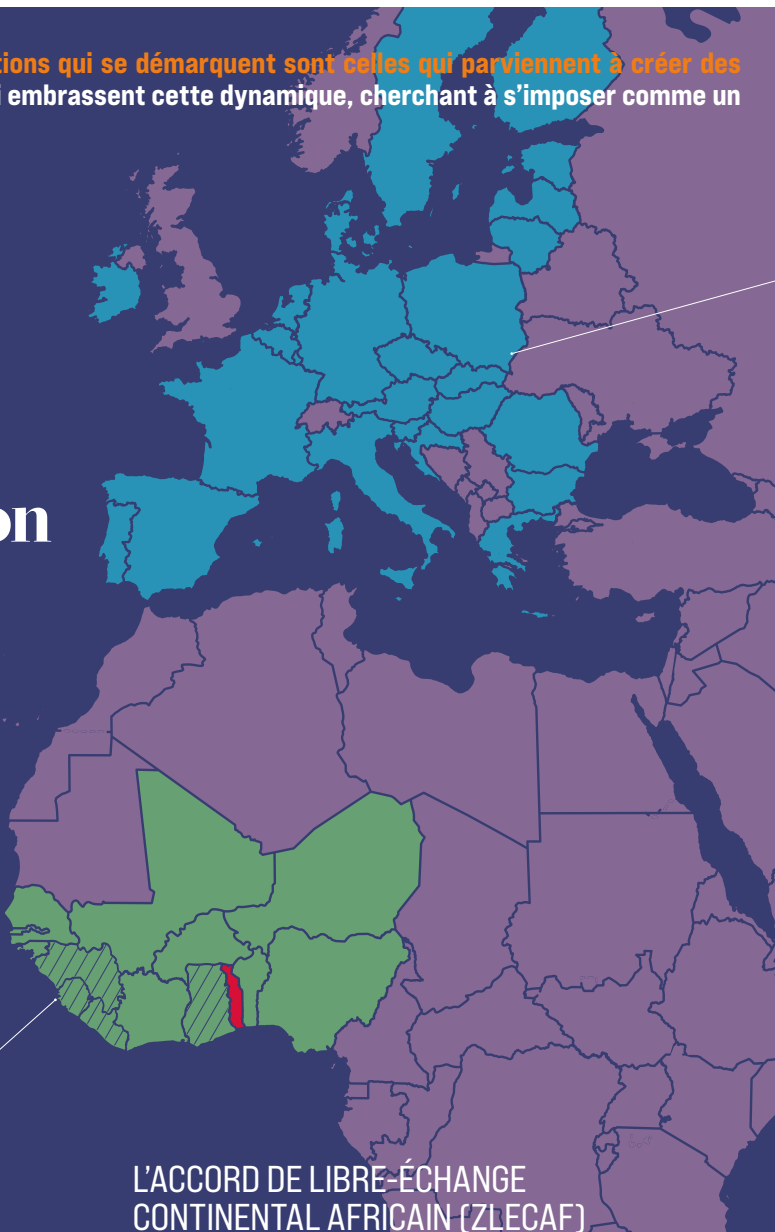
Le Togo mise sur son emplacement stratégique en Afrique de l'Ouest pour devenir un centre de négoce régional. La participation active du pays à des organisations sous-régionales (CEDEAO, UEMOA) lui permet de bénéficier d'un marché étendu et d'aligner ses politiques économiques sur celles de ses voisins. Cette coopération renforcée facilite la circulation des biens, des capitaux et des personnes, et renforce la position du Togo comme un pont entre l'Afrique de l'Ouest et le reste du monde.

● CEDEAO/UEMOA ● CEDEAO

Le chemin est tracé : consolider sa position régionale tout en s'ouvrant davantage aux échanges mondiaux.

L'ACCORD DE LIBRE-ÉCHANGE CONTINENTAL AFRICAIN (ZLECAF)

Le commerce international repose aujourd'hui largement sur des cadres juridiques qui assurent la fluidité des échanges entre nations. Dans ce contexte, le Togo a compris l'importance des accords de libre-échange, lesquels lui offrent des opportunités économiques majeures. En tant que signataire de l'Accord de Libre-Échange Continental Africain (ZLECAF), le pays accède à un marché de millions de consommateurs africains, ouvrant ainsi la voie à une intensification des échanges intra-continentaux. Les prévisions tablent sur une augmentation de 15 à 25 % des échanges intra-africains d'ici 2040, et le Togo entend jouer un rôle de premier plan dans cette croissance.



partenariats solides, à ouvrir leurs frontières économiques et à saisir les opportunités globales. Le Togo, avec sa vision acteur clé sur la scène économique mondiale.

LES ACCORDS DE PARTENARIAT AVEC L'UNION EUROPÉENNE

Ils confèrent au Togo un accès privilégié à un des plus grands marchés mondiaux. Cette relation renforcée avec l'Europe a déjà porté ses fruits, avec une hausse des échanges commerciaux en 2023, illustrant ainsi le potentiel de ces partenariats pour stimuler la compétitivité des entreprises togolaises à l'international.

NOUVEAUX HORIZONS ÉCONOMIQUES

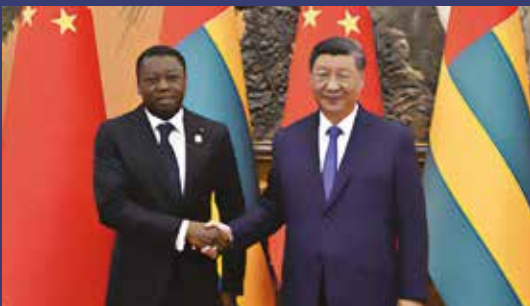
Le Togo renforce sa présence sur la scène internationale grâce à une participation active à des sommets économiques majeurs. Ces événements, marqués par la présence du Président de la République, illustrent l'engagement du pays à attirer les investisseurs et à renforcer ses partenariats stratégiques.

FOCAC : DES ALLIANCES STRATÉGIQUES

Le Forum sur la Coopération sino-africaine (FOCAC) du 4 au 6 septembre 2024 a été un rendez-vous crucial pour le Togo. Le Président a participé à des sessions de travail intensives visant à renforcer les relations bilatérales avec la Chine, notamment de la Feuille de route). Des partenariats ont été signés dans les domaines de l'agriculture, des infrastructures et des énergies renouvelables, visant à stimuler la croissance économique et à créer de nouveaux emplois au Togo.

PARTICIPATION DU TOGO AU SOMMET CORÉE-AFRIQUE

Le Président de la République a récemment participé au Sommet Corée-Afrique, le 4 juin 2024 où il a rencontré plusieurs dirigeants de grandes entreprises sud-coréennes. Ce sommet, axé sur la coopération technologique et l'industrialisation de l'Afrique, a permis de mettre en avant le potentiel économique du Togo. Parmi les moments marquants, des discussions approfondies ont eu lieu sur le transfert de technologie, le développement des infrastructures et l'accroissement des investissements coréens dans les secteurs stratégiques.



Le Forum International Afrique Développement (FIAD) 2024 a offert une belle vitrine pour le Togo, mettant en lumière ses initiatives et opportunités d'investissement. Organisé à Casablanca sous l'égide du Fonds d'Investissement Panafricain (AI Mada), cet événement s'est tenu sur le thème « Ici, on investit ».



Belle représentation du Togo au FIAD 2024



2 200
participants

6 000
rendez-vous
d'affaires

Une délégation togolaise a pris une part active au Forum International Afrique Développement (FIAD) 2024, qui s'est tenu à Casablanca, Maroc les 27 et 28 juin derniers. La délégation était composée des représentants du Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements, de l'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche, ainsi que des cadres de la BIA Togo, et 45 opérateurs économiques issus de divers secteurs.

Cet événement a mis en avant les initiatives et politiques d'investissement de onze pays africains, dont le Togo, à travers un pavillon dédié à la présentation des politiques et initiatives de soutien au secteur privé africain, un accent particulier sur les opportunités d'investissement.

Plusieurs secteurs clés ont été mis en avant pour renforcer les investissements dans les domaines stratégiques et attirer des capitaux étrangers en vue de soutenir le développement du pays: l'agro-industrie, les énergies renouvelables, les mines, les infrastructures, la technologie, l'innovation, le BTP, etc.

ÉCHANGER DIRECTEMENT

L'événement a rassemblé plus de 2 200 participants issus de 30 pays africains dont des opérateurs économiques, des représentants institutionnels et des responsables gouvernementaux. Près de 6 000 rendez-vous d'affaires ont été tenus.

Des sessions de B2G (Business-to-Government) de haut niveau ont permis à la Délégation du Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements d'échanger directement avec des dirigeants de grandes entreprises qui ont exprimé un fort intérêt pour les opportunités d'investissement au Togo. Une opportunité pour le Togo de renforcer ses relations avec d'autres pays africains et de promouvoir le commerce intra-africain. —

**Ensemble,
construisons un
monde de ressources.**



08 BP 8535 Lomé-Togo,
Zone industrielle Route d'Aného
info@zener.tg www.zener.tg

+228 90 22 54 56

Nous vous
apportons
l'énergie!



TOGO BUSINESS FRIENDLY

Au Togo, l'investissement dépasse un simple acte économique, **pour s'inscrire dans la dynamique d'une relation durable**, promouvoir, sous la coordination du Ministère de l'industrie et de la promotion des investissements (MIPI).

Investisseurs, un parcours simplifié

Les services et accompagnements offerts par l'API-ZF

A nimée par sa vision de faire du Togo une destination privilégiée pour les investisseurs, l'API-ZF offre une gamme de services et de soutiens conçus pour améliorer l'expérience des investisseurs et assurer le succès de leurs projets au Togo. L'Agence de promotion des investissements et de la zone franche (API-ZF), sous la coordination du Ministère de l'industrie et de la promotion des investissements, est déterminée à faire du Togo une destination de choix pour les investissements durables. Cette démarche illustre l'engagement de l'agence à soutenir et accompagner tous les investisseurs intéressés par le Togo. —

UN PARCOURS FACILITÉ

ACCUEIL ET ORIENTATION

Dès leur arrivée, les investisseurs reçoivent un accueil personnalisé qui les guide à travers le climat des affaires au Togo. Le Guichet unique de l'API-ZF se charge de fournir toutes les informations nécessaires concernant le parcours de l'investisseur, les facilités disponibles, les opportunités d'investissement et les secteurs prometteurs au Togo.

ASSISTANCE LORS DE L'IMPLANTATION

L'API-ZF identifie des sites adaptés à l'implantation des industries en fonction du secteur d'activité, et accompagne les investisseurs dans l'accès au foncier, la création d'entreprise, ainsi que dans les démarches pour l'accès à l'électricité et à l'eau.

ACCOMPAGNEMENT, DANS L'OBTENTION DES AGRÈMENTS LIÉS À L'INVESTISSEMENT

En l'occurrence ceux relatifs à la zone franche industrielle, au code des investissements.

SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT POST-INVESTISSEMENT OU L'AFTER-CARE

L'API-ZF accorde une importance capitale au soutien continu des investisseurs après leur implantation. A cet effet, elle organise des visites régulières des entreprises ainsi que des sondages pour assurer un suivi attentif et répondre aux besoins des investisseurs.



C'est cette dynamique que l'Agence de promotion des investissements et de la zone franche (API-ZF) s'efforce de

LE GUICHET UNIQUE DE L'INVESTISSEUR

AGRÉMENT PROVISOIRE EN ZONE FRANCHE

- ❶ Demande
- ❷ Renouvellement
- ❸ Suspension
- ❹ Réactivation

AGRÉMENT DÉFINITIF EN ZONE FRANCHE

- ❺ Demande

AGRÉMENT EN ZONE FRANCHE

- ❻ Modification du nom
- ❼ Ajout d'activités
- ❽ Visa sur contrat de travail

AGRÉMENT AU CODE DES INVESTISSEMENTS

- ❾ Demande
- ❿ Modification du nom

CARNET BLEU

- ⓫ Demande
- ⓬ Renouvellement

UN PARCOURS DÉMATÉRIALISÉ

L'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche (API-ZF) en collaboration de l'Agence Togo Digital (ATD), innove une fois de plus à travers la dématérialisation des services liés aux agréments en régime économique spécial. Cette initiative marque une étape décisive dans la simplification du parcours des investisseurs, en rendant l'accès aux services de son guichet unique de l'investisseur (GUI), plus rapide, transparent et efficace.

La nouvelle plateforme de dématérialisation des procédures d'agrément de l'API-ZF, fait partie du bouquet de l'écosystème numérique du guichet unique et héberge 12 services.

Lancée en octobre dernier, une phase pilote a permis au public cible de soumettre les premières demandes d'agrément de manière digitale; l'objectif étant d'améliorer continuellement les services mis en ligne grâce aux retours des utilisateurs.

En effet, cette nouvelle plateforme des services de l'API-ZF, s'intègre désormais au sein du portail de l'investissement "investirautogo.tg". Pour rappel, ce portail est une plateforme qui documente toutes les formalités liées qui interviennent dans le parcours d'un investisseur. Ces formalités couvrent les procédures internes à l'agence ainsi que celles des parties prenantes.

Ce portail, qui avait été développé grâce à l'appui financier du PNUD et à l'appui technique de la CNUCED, a permis au Togo de se voir décerner le prix du meilleur Portail d'Information Numérique lors des « Digital Government Awards 2023 » de l'ONU à Abu Dhabi (Emirats Arabes Unis).

Grâce à cette digitalisation, l'API-ZF renforce son engagement à faciliter l'implantation et le développement des entreprises au Togo. Les investisseurs bénéficient d'un accès rapide à des informations essentielles et d'une assistance permanente, de la soumission de leur dossier jusqu'à l'obtention de leur agrément. —

Une étape décisive dans la simplification du parcours des investisseurs, en rendant l'accès aux services de son guichet unique de l'investisseur plus rapide, transparent et efficace.

Innovation dans la compétitivité sectorielle

Le Togo s'impose progressivement comme une destination clé pour les investisseurs en Afrique de l'Ouest, grâce à des réformes structurelles ambitieuses et des initiatives stratégiques menées par des institutions comme l'Institut National de la Propriété Industrielle et de la Technologie (INPIT) et le Bureau de Restructuration et de Mise à Niveau (BRMN). Ensemble, ces deux organismes créent un cadre optimal pour l'innovation et la compétitivité, dans des secteurs clés d'activités tels que l'agro-industrie, le textile, les cosmétiques et les produits pharmaceutiques.

L'INPIT : PROTÉGER L'INNOVATION POUR ATTIRER LES INVESTISSEURS

L'INPIT, acteur incontournable de la protection des droits de propriété intellectuelle au Togo, joue un rôle central dans la création d'un environnement d'affaires sécurisé pour les entreprises nationales et internationales. En permettant aux entreprises de protéger leurs brevets, marques et créations via l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle (OAPI), l'INPIT offre une stabilité juridique qui renforce la confiance

des investisseurs. En soutenant l'innovation dans les secteurs clés, tels que l'agro-industrie et les cosmétiques, l'INPIT aide les entreprises à sécuriser leurs avantages compétitifs, assurant ainsi une protection efficace des innovations dans ces industries en pleine expansion. L'institution encourage les entrepreneurs à valoriser leurs créations et à mieux comprendre l'importance de la propriété intellectuelle.

LE BRMN : RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES TOGOLAISES

Le BRMN, à travers le Programme National de Restructuration et de Mise à Niveau (PNRMN), accompagne les entreprises des secteurs prioritaires dans leur modernisation et leur montée en compétitivité. L'industrie manufacturière, y compris la transformation de bois, les textiles, et les produits pharmaceutiques, bénéficie de ce soutien, qui couvre jusqu'à 80 % des coûts immatériels, permettant aux entreprises de se moderniser et d'adopter des normes internationales.

L'action du BRMN contribue à améliorer la compétitivité des entreprises togolaises en renforçant leur capacité à accéder à de nouveaux marchés et à obtenir des certifications internationales. En soutenant la modernisation des infrastructures et des processus de production, notamment dans les secteurs du textile et de l'automobile, le BRMN permet aux entreprises d'optimiser leur productivité. —

Une nouvelle plateforme pour simplifier l'accueil des investisseurs au Togo



L'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche (API-ZF), a organisé une cérémonie de lancement de la plateforme de gestion de l'accueil des investisseurs le vendredi 16 août 2024, à l'hôtel Sarakawa. Une quarantaine de participants, représentants des secteurs stratégiques et des partenaires institutionnels ont assisté à la démonstration en

direct des fonctionnalités de la Plateforme. Cette initiative vise à digitaliser et simplifier le processus d'accueil des investisseurs.

Ce nouveau dispositif a pour objectif de simplifier la gestion des demandes d'accueil en numérisant le processus de coordination et de traitement des requêtes. Grâce à cette initiative, l'API-ZF pourra répondre plus efficacement aux besoins des promoteurs et améliorer l'expérience des investisseurs. A terme, les investisseurs pourront soumettre des requêtes, suivre leur statut en temps réel et accéder à des informations pertinentes sur les opportunités d'investissement au Togo, ce qui produit un véritable impact sur l'attractivité du Togo.

Cette initiative s'inscrit dans

une démarche plus large du gouvernement qui veut offrir un environnement favorable aux investisseurs. En effet, le gouvernement est convaincu que l'accueil réservé aux investisseurs est la première impression qu'ils auront du pays. C'est pourquoi tout est mis en œuvre pour cultiver l'attractivité économique du pays. En facilitant les démarches administratives avec l'offre d'un accueil personnalisé, le pays espère attirer davantage d'investisseurs et stimuler son développement économique.

Le Ministère de l'Industrie et de la Promotion des Investissements et l'API-ZF restent engagés à promouvoir un climat d'investissement favorable au Togo, consolidant ainsi leur rôle de facilitateur auprès des investisseurs. —



COMMITTED
TO MAKING
AFRICA
THRIVE



VISION TO
BUILD AN
AFRICAN
INDUSTRY



SUCCÈS D'INTERNATIONAUX

Au cœur de l'Afrique de l'Ouest

Le Togo, une destination d'investissement dynamique


3^e

place mondiale
pour les
réformes
économiques


60

milliards
de FCFA
injectés
dans l'économie
togolaise
en IDE


3 425

emplois locaux
créés

Aujourd'hui, le Togo se distingue comme une référence en matière d'attractivité économique en Afrique de l'Ouest. Grâce à une vision stratégique appuyée par des réformes audacieuses, le pays a su se hisser parmi les destinations d'investissement les plus dynamiques de la région. Selon le rapport Doing Business 2020 de la Banque mondiale, le Togo occupe la 3^e place mondiale pour ses réformes économiques, témoignant de son engagement à améliorer continuellement son climat des affaires. Ce classement a renforcé l'attrait du Togo pour les investisseurs internationaux, faisant de lui un hub logistique et financier incontournable.

L'infrastructure joue un rôle clé dans cette transformation. Le port en eau profonde de Lomé, modernisé et équipé pour gérer des volumes croissants de marchandises, ainsi que la Plateforme

Industrielle d'Adétikopé (PIA), qui inclut un port sec, ont positionné le pays comme un carrefour stratégique pour le commerce régional. Les régimes incitatifs mis en place pour les investisseurs, combinés à l'accompagnement de structures comme l'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche (API-ZF), facilitent non seulement l'installation des entreprises mais stimulent aussi la création de valeur ajoutée locale.

Ces dernières années, l'essor des investissements directs étrangers (IDE) s'est manifesté par une augmentation significative du nombre de projets agréés. Des entreprises originaires du Bénin, du Liban, de l'Inde, de la France, de Maurice et de la Chine ont tiré profit du régime du code des investissements et de la zone franche. Actives dans des secteurs variés comme l'agroalimentaire, le plastique, le bois et la pharmaceutique, elles ont injecté près de 60 milliards de FCFA dans l'économie togolaise en 2023.

Entre 2020 et 2023, 144 projets ont été approuvés (47 en 2020, 38 en 2021, 36 en 2022, et 23 en 2023), ce qui illustre le dynamisme économique du Togo malgré les défis régionaux. Ces investissements traduisent la confiance des investisseurs et leur contribution à la transformation économique et industrielle du pays.

Au 31 décembre 2023, 52 entreprises étaient en activité, réparties entre les régimes du Code des Investissements (CI), de la Zone Franche (ZF) et de la Zone Franche à Haute Technologie (ZFTH). Elles ont investi un total de 310,9 milliards de FCFA et créé 3 425 emplois locaux, démontrant l'impact positif des IDE sur l'économie nationale. Parallèlement, 88 projets en cours d'installation devraient générer 12 157 emplois nationaux, avec des investissements prévisionnels de 490,4 milliards de FCFA (API-ZF, Dec 2023). —

Une destination clé pour les investisseurs en Afrique de l'Ouest, grâce à des réformes structurelles ambitieuses.

FHC MÉDICA : PARCOURS, DÉFIS ET AMBITIONS D'UN LEADER DU SECTEUR PHARMACEUTIQUE



Quelles motivations vous ont poussé à investir au Togo ?

Les motivations pour investir au Togo incluent le potentiel économique émergent du pays, les opportunités dans des secteurs clés tels que l'énergie, les infrastructures et l'agriculture, ainsi que les réformes économiques visant à attirer les investissements étrangers. Le Togo offre également une position géographique stratégique en Afrique de l'Ouest, facilitant l'accès aux marchés régionaux. De plus, notre objectif de devenir le premier fabricant et fournisseur de produits et consommables pharmaceutiques a été un facteur clé dans notre décision de nous implanter au Togo.

Comment évaluez-vous l'environnement des affaires au Togo par rapport à d'autres pays ?

L'environnement des affaires au Togo s'améliore régulièrement, avec des réformes récentes simplifiant les processus administratifs et rendant les investissements plus attractifs. Cependant, des défis subsistent, tels que la bureaucratie,

les infrastructures et la transparence, qui peuvent parfois ralentir les opérations. Par rapport aux autres pays de la région, le Togo se distingue par sa volonté claire de faciliter les affaires et sa stabilité politique renforcée.

Comment votre entreprise contribue-t-elle à l'économie locale ?

Notre entreprise contribue à l'économie locale en créant des emplois, en formant des talents locaux et en soutenant la chaîne d'approvisionnement locale. Nous travaillons également à promouvoir des pratiques durables tout en soutenant activement les initiatives sociales dans les communautés où nous opérons.

Quels défis avez-vous rencontrés en tant qu'entreprise étrangère au Togo ?

Les principaux défis auxquels nous avons été confrontés sont la complexité des réglemen-

tations locales, les problèmes d'infrastructures et parfois le manque de clarté des processus administratifs. De plus, il a été nécessaire de surmonter les barrières culturelles dans la gestion des équipes locales et des relations avec les partenaires commerciaux.

Comment envisagez-vous l'avenir de votre entreprise au Togo dans les prochaines années ? et quels conseils donneriez-vous à d'autres entreprises étrangères souhaitant s'implanter au Togo ?

Nous sommes optimistes quant à l'avenir de notre entreprise au Togo, avec des perspectives de croissance prometteuses dans divers secteurs, notamment grâce aux réformes économiques et aux projets d'infrastructures en cours. Nous conseillons aux entreprises étrangères de bien étudier les aspects juridiques et d'établir des partenariats locaux pour faciliter leur entrée et réussir dans l'environnement des affaires togolais. —



TOGO TECH

Fondée en 2018, Gozem est bien plus qu'une simple application de transport : elle est devenue un modèle de réussite pour l'entrepreneuriat technologique en Afrique de l'Ouest.



Mobilité urbaine : Gozem, un modèle de réussite



La révolution numérique bouleverse tous les aspects de la vie quotidienne, et la mobilité urbaine ne fait pas exception. Au Togo, l'entreprise Gozem incarne cette transformation profonde, en proposant une plateforme intégrée qui non seulement répond aux

besoins des citoyens en matière de transport, mais stimule également l'économie locale et encourage l'innovation.

Gozem a débuté comme une application de transport à la demande, inspirée par des modèles internationaux comme Uber ou Bolt, mais adaptée aux réalités locales du Togo et de l'Afrique de l'Ouest. Cependant, la plateforme a rapidement évolué pour intégrer une gamme diversifiée de services, allant du transport de passagers à la livraison de colis et de repas. En proposant une telle variété de services, Gozem répond à un besoin crucial : faciliter les déplacements urbains tout en apportant des solutions aux défis logistiques des particuliers et des entreprises.

UNE CONTRIBUTION SIGNIFICATIVE À L'ÉCONOMIE LOCALE

Au-delà de ses services innovants, la plateforme permet à des milliers de chauffeurs de moto-taxis, de voitures et de livreurs de générer des revenus réguliers, tout en leur offrant un cadre de travail réglementé. Ce modèle économique, qui repose sur l'intégration des travailleurs informels, est essentiel pour la transformation des économies africaines.

Le succès d'entreprises telles que Gozem s'inscrit dans le cadre plus large de la transformation numérique du Togo, qui s'affirme de plus en plus comme un hub technologique en Afrique de l'Ouest. En 2020, le pays a été classé parmi les meilleurs en matière d'innovation numérique, et l'essor de startups innovantes est une preuve tangible. —

Faciliter les déplacements urbains tout en apportant des solutions aux défis logistiques des particuliers et des entreprises.

Le Togo s'affirme progressivement comme un épicerie d'innovation technologique en Afrique de l'ouest, avec des avancées notables dans divers domaines tels que la fintech, la santé, l'agriculture, le service et l'éducation.

Le Togo, vivier d'innovation technologique

				
FINTECH	SANTÉ	TRANSPORT	AGRICULTURE	ÉDUCATION
TogoPay, Semoa, Vibank, Egotransfert, Wafacash	DokitaEyes, Kondjigbalé, Infinitus, mHealth Togo	OuiiDrive, Anaxar, Gozem	Gavicole, E-agribusiness	Makifa, EcolesTech, Togolaise Académie, EdTech Togo
Favoriser l'inclusion financière avec des solutions digitales (portefeuilles électroniques, plateformes de transfert d'argent...)	Améliorer l'accès aux soins via la télémédecine et le suivi médical en ligne	Réinventer la mobilité urbaine avec des services de planification de trajets et de réservation en ligne	Avec le soutien de la GIZ, améliorer l'efficacité et la rentabilité des exploitations	Moderniser l'apprentissage et élargir l'accès à une éducation de qualité, adaptée aux exigences du marché actuel

La révolution digitale pour propulser les femmes togolaises vers le leadership technologique.

Focus sur NanaTech

Reconu pour son riche passé de leadership féminin, le Togo entame une nouvelle ère d'innovation avec l'initiative NanaTech, soutenue par le Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale. S'inscrivant dans la Stratégie Togo Digital 2025 et inspirée par l'héritage des Nanas Benz, cette initiative vise à renforcer la place des femmes dans le secteur des TIC et à positionner le pays comme un hub d'innovation en Afrique de l'ouest. NanaTech, hébergée au Djanta Tech Hub à Lomé, est une pierre angulaire du développement d'un écosystème digital inclusif au Togo.

Le programme NanaTech propose cinq parcours distincts, chacun conçu pour répondre aux besoins spécifiques des femmes à différents stades de leur parcours entrepreneurial ou professionnel. Parmi ces programmes, "NanaTech Entrepreneures" offre un accompagnement personnalisé sur six mois aux femmes entrepreneures



Avec une croissance accrue des investissements et des initiatives dans divers secteurs, le Togo est en train de devenir un terreau fertile pour les startups technologiques et innovantes. Les innovations touchent principalement les domaines de la fintech, de la santé, de l'agriculture, du service et de l'éducation, avec une adoption croissante des technologies mobiles et des solutions digitales. Ces startups font preuve d'une créativité sans limites pour résoudre les problèmes locaux et internationaux. Un marché en pleine expansion, où chaque secteur trouve une réponse digitale à ses défis. —

pour optimiser leurs entreprises grâce à des outils numériques. "NanaTech Immersion" forme les commerçantes aux bases de la gestion d'entreprise et à l'utilisation des technologies digitales pour améliorer leur productivité.

"NanaTech Lab" accompagne les jeunes étudiantes dans la transformation de leurs idées en solutions numériques commercialisables. "NanaTech Talents" propose des modules d'apprentissage certifiants en ligne pour développer des compétences numériques à son propre rythme. Enfin, "NanaTech Ecosystème" crée un environnement propice au développement des femmes entrepreneures à travers des ateliers et des tables rondes.

Le Djanta Tech Hub, doté d'infrastructures technologiques modernes, est le centre névralgique de cette initiative, offrant un réseau mondial d'experts, de mentors, d'investisseurs et d'entrepreneurs dédiés à l'autonomisation des femmes togolaises. NanaTech ne se limite pas à la formation, mais vise à propulser les femmes au sommet de la transformation numérique, tant au niveau national qu'international. —

Le Président Faure Gnassingbé a pris part au sommet mondial sur la cuisson propre organisé par l'UNESCO, où il a lancé un appel en faveur de l'adoption d'alternatives écologiques et d'investissements dans des solutions durables.



1^{er} sommet mondial sur la cuisson propre en présence du Président

Le Président de la République togolaise, Faure Essozimna Gnassingbé, a participé au premier sommet mondial sur la cuisson propre, organisé le 14 mai 2024, au siège de l'UNESCO à Paris. Cet événement a été l'occasion d'aborder un enjeu crucial pour l'avenir du continent: la transition vers des méthodes de cuisson plus durables et écologiques. Au cours de son

intervention, le Président a souligné l'importance de ce sommet, en relevant les méthodes traditionnelles de cuisson encore largement répandues en Afrique, telles que les feux ouverts et les fourneaux à bois et charbon. Ces pratiques, bien que ancrées dans la culture, ont des effets néfastes sur la santé publique et l'environnement, notamment par des émissions de monoxyde de carbone.

SEM Faure Essozimna Gnassingbé a lancé un appel à une transition vers des alternatives plus propres, telles que le gaz liquéfié, la cuisson électrique et les foyers améliorés. Il a également souligné le potentiel d'investissement dans le financement de projets liés au crédit carbone pour accompagner cette transition. Ces propositions visent non seulement à améliorer la santé et l'environnement, mais elles ouvrent également des opportunités d'investissement significatives au Togo.

Le chef de l'État Togolais a mis en avant quatre lignes d'action pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD), qui offrent un cadre favorable à l'investissement: la subvention des kits de cuisson propre; la stabilisation des prix du gaz liquéfié; le soutien aux ménages vulnérables; et la gestion de la transition énergétique, où une régulation adéquate peut établir un environnement propice pour les investisseurs privés, réduisant ainsi les risques associés.

Ce sommet fut une opportunité pour le président Gnassingbé de présenter les efforts du Togo en matière de promotion des énergies renouvelables, de protection de l'environnement et d'amélioration des conditions de vie. —

Le Togo renforce son engagement écologique

Le conseil des ministres togolais a adopté le 10 août 2024, un projet de loi cadre visant à renforcer la protection de l'environnement dans le pays. Cette initiative marque une étape significative dans la gestion des ressources naturelles et la promotion d'une économie durable, alignée sur les objectifs globaux de développement durable.

L'un des points majeurs de ce projet de loi est l'accent mis sur l'économie circulaire. Le Togo s'engage à promouvoir la réutilisation et le recyclage des matériaux afin de réduire les déchets et d'optimiser l'utilisation des ressources. Le Togo génère en moyenne 548 000 tonnes de déchets par an, dont une grande partie reste non recyclée. En favorisant une transition vers une économie circulaire, le gouvernement espère réduire ce chiffre de 30 % d'ici 2030, offrant ainsi un cadre favorable pour les

investisseurs intéressés par des projets de recyclage et de gestion des déchets.

Le projet de loi met également l'accent sur l'économie verte, encourageant des pratiques respectueuses de l'environnement dans des secteurs clés comme l'agriculture, l'énergie renouvelable et les transports. Le gouvernement vise à atteindre 50 % d'énergie renouvelable d'ici 2025, ouvrant ainsi des opportunités d'investissement dans les projets solaires, éoliens et hydroélectriques.

Cette loi cadre constitue une étape importante dans l'engagement du Togo en faveur de la protection de l'environnement et de la lutte contre le changement climatique. En intégrant les principes de l'économie circulaire et verte dans son cadre législatif, le pays se positionne comme un acteur clé de la transition écologique en Afrique de l'Ouest. —



Kékéli Efficient Power

Située dans la zone industrielle portuaire à Lomé, la société Kékéli Efficient Power (filiale du groupe industriel panafricain Eranove), exploite une centrale thermique à gaz d'une capacité de 65 MW. Cette centrale ("Kékéli") utilise la technologie de cycle combiné gaz-vapeur qui permet de produire plus d'électricité sans consommation supplémentaire de gaz, tout en réduisant les émissions de CO₂ ; contribuant ainsi à une production énergétique plus propre et plus durable.

Depuis sa mise en service, Kékéli Efficient Power joue un rôle crucial dans l'amélioration de la fourniture énergétique du Togo. Elle répond aux besoins croissants en électricité du pays, soutenant ainsi son développement économique et social.

Première entreprise du secteur énergie au Togo à obtenir la triple certification ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001, Kékéli Efficient Power est également engagé auprès des communautés locales en matière de santé, environnement, éducation et genre.

Kékéli Efficient Power, est une entreprise qui allie innovation technologique, responsabilité environnementale et impact social positif.

**Kékéli : toute notre énergie
au service de la nation**

10 RAISONS D'INVESTIR AU TOGO



- Un port en eau profonde
- Un hub aérien performant
- Une porte d'entrée stratégique pour le marché ouest-africain
- Un climat des affaires attractif
- Un accès privilégié au Marché mondial (Afrique, Europe, Amérique, Asie)
- Un cadre juridique et fiscal attractif
- Une main d'oeuvre jeune, qualifiée et disponible
- Une place financière de choix
- Un Gouvernement engagé à accompagner les projets d'Investissements
- Un pays de paix et de stabilité