



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

TOGO

Porte d'entrée de l'Afrique de l'Ouest

Edition 2021

Le Togo : une identité unique, des forces multiples

Un fort leadership du
Chef de l'Etat



Un pays qui concilie
ancrage régional et
rayonnement
international



L'appartenance du Togo
à l'Union économique et
monétaire ouest-
africaine



Une économie résiliente
qui a prouvé sa capacité
à délivrer une croissance
solide



Une population jeune et
éduquée



Une stabilité politique et
sociale dans la sous-
région



Une réponse agile et
efficace face à la COVID-
19



Un pays réformateur
avec des objectifs
réalistes et tournés vers
une croissance durable



Une stratégie de
développement tournée
vers le secteur privé





1 Une économie dynamique et en pleine croissance

2 Une stratégie de développement ambitieuse et cohérente

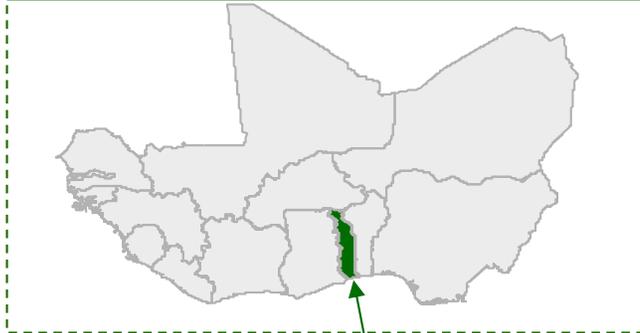
3 D'importantes opportunités d'investissement pour le secteur privé

Un positionnement géographique privilégié au cœur de l'Afrique de l'ouest, porte d'entrée d'un marché de 350 millions+ d'habitants

TOGO



CEDEAO (350 millions+ habitants)



Togo - Informations clés

- Région : **Afrique de l'Ouest**
- Capitale : **Lomé**
- Langue officielle : **Français**
- Population : **8.3 millions (2020)**
- PIB : **4 400 Milliards FCFA (2020)**
- Monnaie : **FCFA (XOF) (1 EURO = 655.957)**
- Appartenances : **CEDEAO, UEMOA, ZLECAf**
- Accords : **AGOA (USA), EBA (Europe), ACP/UE**
- **Port le plus profond du Golfe de Guinée (16,6 mètres de profondeur) et un des ports les plus compétitifs de la sous région**
- **Aéroport international (hub) à Lomé**

Des avantages sectoriels compétitifs

Une place financière de choix

La capitale Lomé abrite les sièges de grands groupes financiers :

- La Banque d'Investissement et de développement de la CDEAO (BIDC)
- La Banque ouest africaine de développement (BOAD)
- Le Groupe Ecobank
- Oragroup

La présence de 14 banques et 3 établissements financiers.

Un Hub logistique

Le Port de Lomé a un niveau d'activité en pleine croissance :

- Trafics de conteneurs enregistrés de 1,7 millions TEU en 2020.
- Rapidité des opérations.
- Port privilégié des pays de l'arrière-pays (Mali, Niger, Burkina-Faso).
- Connexion avec des ports européens en 7 jours en moyenne, les Etats Unis en 13 jours (sous réserve de liaisons directes) et la Chine en 29 jours.

L'Aéroport de Lomé d'un standard international, avec :

- Une capacité de 2 millions de passagers et 50 000 tonnes de fret par an.
- Des connexions avec 27 villes du monde dont des hubs tels que Paris, Bruxelles, New York, Addis – Abeba.
- La compagnie ASKY qui en fait son hub pour rejoindre les capitales de l'Afrique de l'ouest et centrale.

Un potentiel industriel

Des ressources minérales (phosphate, calcaire et argile transformée en clinker, fer) et agricoles (café, cacao, coton).

Le Togo est l'un des plus grands producteurs de phosphate.

3,8 millions d'hectares de terres arables dont la moitié reste à exploiter.

Une stratégie d'industrialisation dont les éléments d'ancrage :

- PIA, une nouvelle plateforme industrielle sur 400 hectares.
- L'Agropole de Kara.
- Les Instituts de Formations en Alternance pour le développement afin d'accélérer la formation des jeunes (70% de la population du Togo a moins de 35 ans).
- L'amélioration du climat des affaires.
- La transformation numérique de l'économie et l'innovation.

Membre de l'UEMOA, le Togo est parfaitement intégré dans la sous-région ouest-africaine



Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA)

- **Membre fondateur de l'UEMOA**, au côté du Bénin, du Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée-Bissau, le Mali, le Niger et le Sénégal
- **Marché sous-régional de 124 millions d'habitants**, avec un PIB nominal de 295 milliards de dollars
- **Intégration économique** via le développement d'un marché ouvert et concurrentiel et d'un environnement juridique harmonisé



Banque ouest-africaine de développement (BOAD)

- **Actionnaire de la BOAD**
- La BOAD dispose d'un capital de 1,60 Md USD



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ÉTATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

Banque centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)

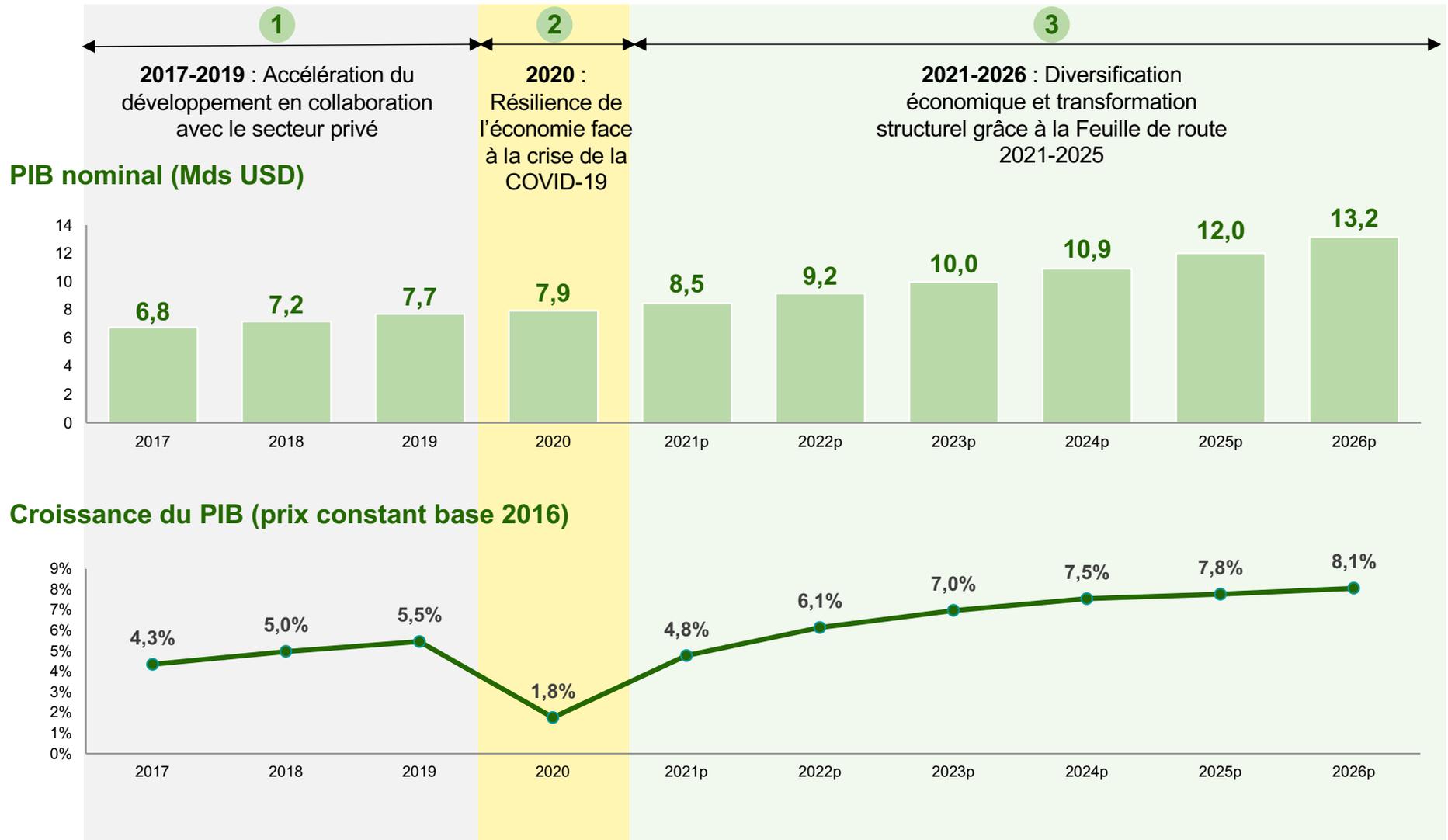
- **Banque centrale** des États de l'UEMOA qui conduit la politique monétaire de la zone monétaire du franc CFA
- **Le régime de change du FCFA est ancré sur l'euro**. Depuis le 1er janvier 1999, le taux de change est 655,96 FCFA = 1 EUR
- **Garantie de convertibilité** inconditionnelle et illimitée du FCFA par le Trésor français
- La BCEAO veille aussi à la **stabilité du système bancaire et financier** de l'UEMOA



Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires (OHADA)

- **État membre de l'OHADA**
- Dix Actes uniformes déjà en vigueur dans les États membres

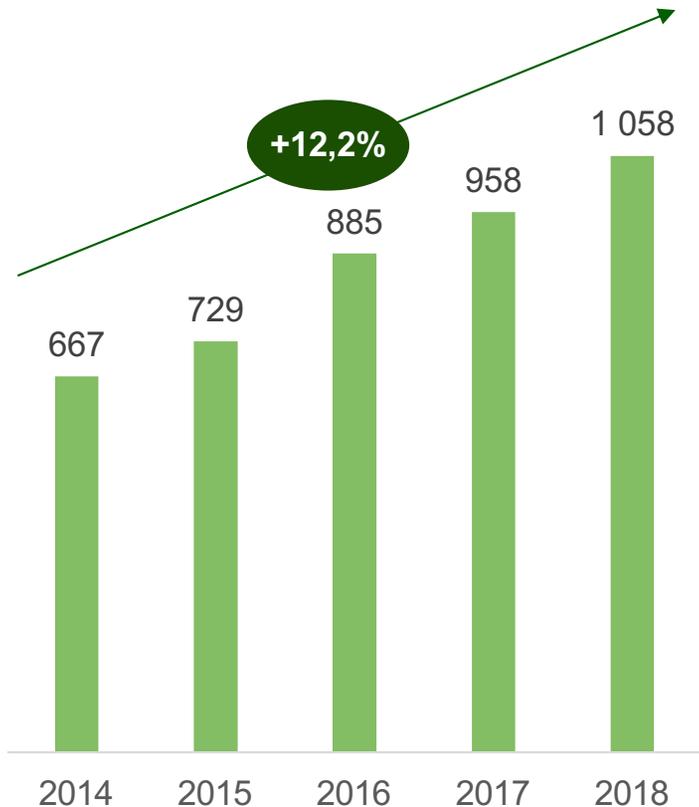
Le Togo, un pays en croissance continue depuis l'amorce d'une nouvelle politique de stimulation des investissements en 2017



Source : Autorités togolaises

Depuis 2014, le Togo est le pôle d'attraction des investisseurs de diverses origines dans les secteurs industries et services

Evolution des investissements privés (Milliards de francs CFA)



Secteurs

Quelques investisseurs clés

Infrastructures et industries



Banque



Télécoms – Service Externalisé



Energie et Mines



- En 2020, le Togo s'est distingué comme étant le plus performant en matière d'attraction d'investissement au monde, par rapport à sa taille, selon Greenfield performance index
- Les investissements privés ont presque doublé en 5 ans passant de 667 milliards de FCFA à 1 058 milliards de FCFA. Cette évolution équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 12,2%
- Les secteurs d'infrastructures, industrie, banque, télécommunications, énergie et mines sont les principaux secteurs d'attraction

Un nombre de cas reportés de COVID-19 maîtrisé permettant une réouverture complète de l'économie

13763
Cas confirmés
au total

128
Décès

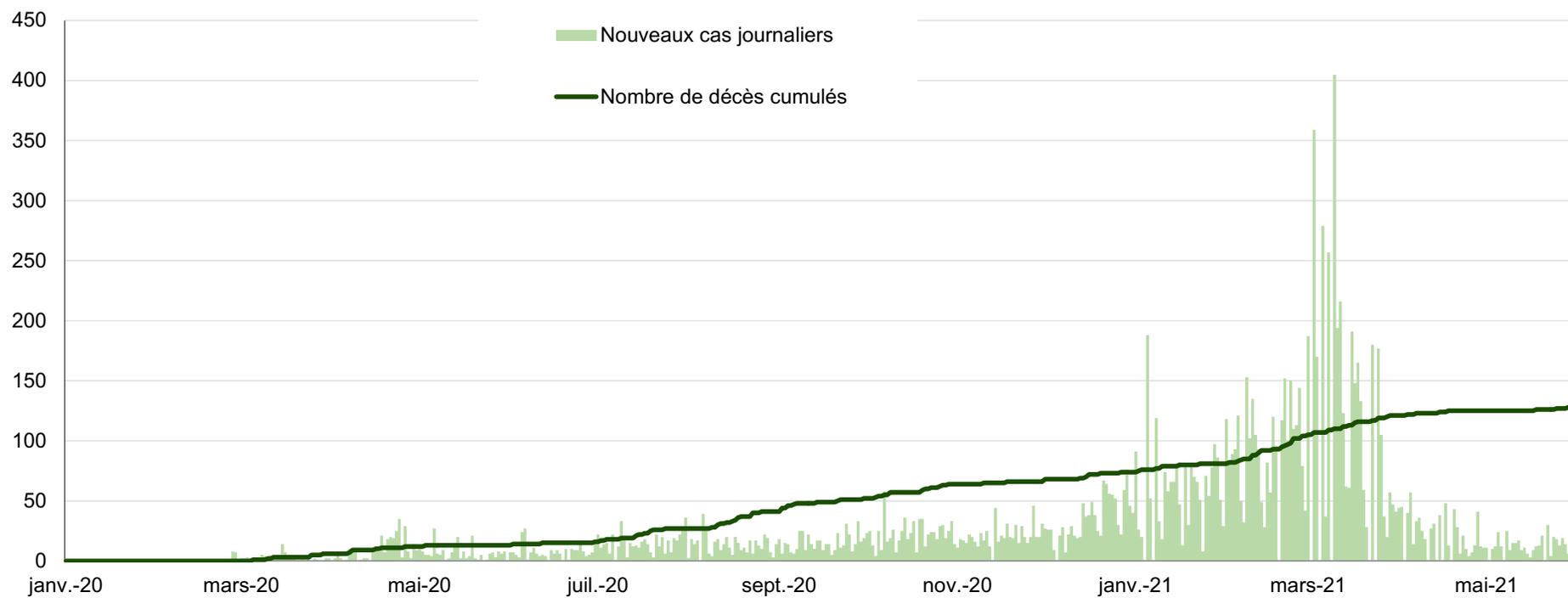
356636
Nombre total
de tests

13388
Cas guéris

2,43
cas pour
100 000 hbts, ces 14
derniers jours

46,09
tests
pour 1000 hbts

Évolution de la pandémie de COVID-19 au Togo



Sources : Autorités togolaises, Université John Hopkins

Une réponse des autorités togolaises face à la crise innovante et performante, saluée par la communauté internationale

Mesures sanitaires et plan de vaccination

- **Distanciation sociale** : port du masque, couvre-feu nocturne, interdiction de tout rassemblement de masse >15 personnes, restriction dans les transports, réaménagement des horaires de marché, contrôles renforcés des frontières et exigence d'un test PCR
- **Campagne de vaccination** : lancement officiel de la campagne de vaccination le 10 mars et début de l'administration des secondes doses le 17 mai
 - ✓ **Plus de 340 000 doses administrées et 75 000 vaccinations complètes effectuées**
 - ✓ **350 000 doses d'Astrazeneca, 200 000 doses de Sinovac et 100 000 doses de Pfizer reçues**
 - ✓ **1 000 000 de doses de Johnson & Johnson attendues en juillet**

Mesures budgétaires et relance économique

- Création d'un **Fonds national de solidarité économique de 400 Mds FCFA (730 M USD)**
- **Novissi** : programme d'appui financier par transfert monétaire en « mobile money » pour les populations vulnérables inédit en Afrique de l'Ouest
 - ✓ **Près de 840 000 bénéficiaires pour un total de 13 Mds FCFA (24 M USD), dont 55% de femmes**
- **Soutien aux entreprises** : suppression des contrôles fiscaux et des pénalités de retard, adaptation des procédures de recouvrement à la situation de l'entreprise, baisse de la TVA de 18% à 10% pour les secteurs directement touchés

2^e pays africain le plus performant dans la gestion de la crise de la COVID-19
(d'après le Lowy Institute, 16^e au classement mondiale sur 98^e pays)

Principaux faits marquants témoins du dynamisme de l'économie togolaise

Performance économique et financière reconnue... >>> ... et des réalisations concrètes

STANDARD & POOR'S

Note financière
(**B / B stable**)

MOODY'S
INVESTORS SERVICE

Note d'émetteur
(**B3**)

S&P Global
Ratings

Note de crédit
souverain
(**B / B spéculatif**)



Kekeli Efficient Power

Date d'inauguration: 23 Avril 2021

Caractéristique:

- Centrale produisant 532 GWh/an, alimentant plus de 250 000 foyers togolais, soit 1,5 million de personnes.

Coûts/Financement : 129 millions €, Groupe Eranove(75%), Etat(25%)



Data Center

Date d'inauguration: 04 Juin 2021

Caractéristiques:

- Abriter des bases de données de l'Etat, des sites internet publics et privés et des services de cloud
- Début de souveraineté numérique.

Coûts/Financement: 25.2 Millions € par la Banque Mondiale



Parc industriel

Date d'inauguration: 06 Juin 2021

Caractéristiques:

- Services logistiques comme un parc à conteneurs
- 200.000 m² dédiés à des activités logistiques.

Coûts/Financement: 200 Millions € par l'Etat et le Arise Integrated Industrial Platforms



CS Sheikh Mohamed Bin Zayed de Blitta

Date d'inauguration: 22 Juin 2021

Caractéristiques:

- 90 255 MWh d'énergie par an à générer
- 158 333 ménages togolais, dont 9% de la demande de la région centrale.

Coûts/Financement: 31.92 Millions € par la BOAD et ADFD(Abu Dhabi Fund pour le Développement)

1 Une économie dynamique et en pleine croissance

2 Une stratégie de développement ambitieuse et cohérente

3 D'importantes opportunités d'investissement pour le secteur privé

Le Togo, un pays réformateur engagé dans des transformations économiques afin de renforcer son attractivité

Un cadre institutionnel renforcé pour permettre une mise en œuvre efficace des réformes



Office Togolais des Recettes (2012)

- Recouvrer les impôts, taxes et droits de douane
- Combattre l'évasion et la fraude fiscale



HAPLUCIA (2015)

- Promouvoir et renforcer la prévention et la lutte contre la corruption ainsi que les infractions assimilées

RÉPUBLIQUE TOGOLAISE
Présidence de la République
Cellule Climat des Affaires

Cellule Climat des Affaires (2017)

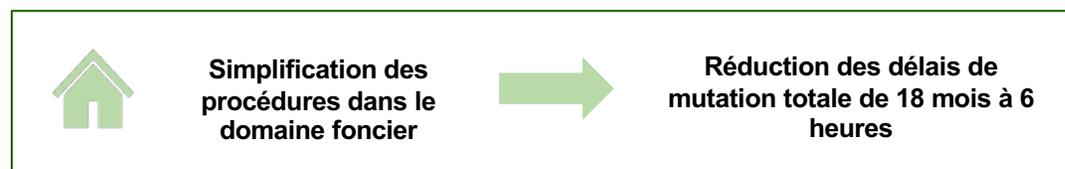
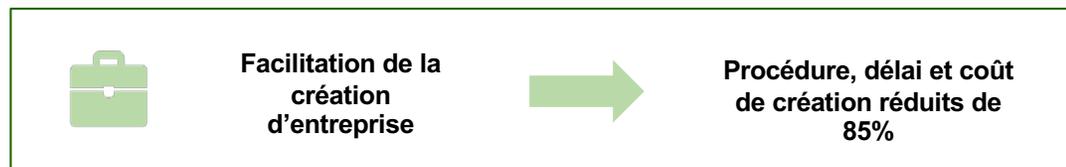
- Conseiller le gouvernement dans sa stratégie de réforme du climat des affaires
- Assurer la communication autour des réformes



API-ZF (lancement en 2021)

- Promouvoir les investissements stratégiques, domestiques ou étrangers, dans les infrastructures et le développement

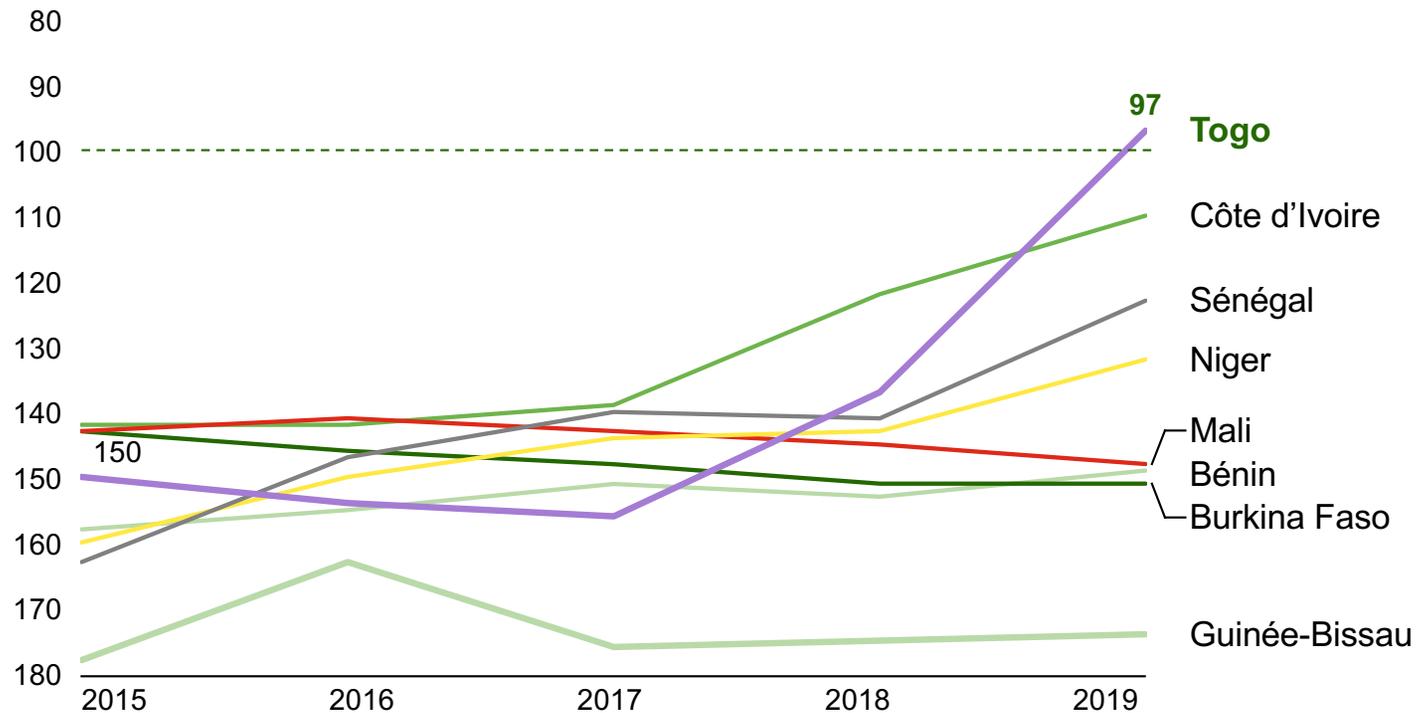
Exemples de réformes récentes pour améliorer le climat des affaires au Togo



Une stratégie d'amélioration du climat des affaires payante, avec un gain de +50 places sur la période 2015-2019

Classement Doing Business¹ des pays UEMOA 2015-2019

(1 = meilleur climat des affaires)



- Évolution positive du climat des affaires au Togo, classé **premier sur la région UEMOA** avec une **amélioration de + 50 places** sur les 5 dernières années
- Seul pays de la région UEMOA dans le **top 100 mondial**
- Le Togo figure parmi les **8 pays africains dans le top 100 mondial** de l'environnement des affaires

1. Rapports doing business 2016 – 2020, Banque mondiale

Une relation constructive avec les institutions internationales qui soutiennent le développement du Togo



- En **2020**, la Banque mondiale a accordé environ **237 M EUR** au Togo (50% de dons et 50% de prêts)
- En **mars 2021**, l'IDA a notamment octroyé un financement de **70 M EUR** pour aider le Togo à développer un système de Couverture Sanitaire Universelle



- La BAD a fourni **25 M EUR en 2020** (prêts et dons) et plus de **80 M EUR depuis début 2021**
- En mars 2021, l'UE, en collaboration avec la BAD, a accordé une aide de **8 Mds FCFA** au Togo pour le financement de deux projets d'électrification



- Excellents antécédents auprès du FMI marqué par le succès du programme « Facilité élargie de crédit (FEC) » de 2017
- Négociation en cours d'une nouvelle FEC pour financer la transformation économique du pays



- Au **31 décembre 2019**, les décaissements de la BOAD pour le Togo s'élevaient à **530 M EUR** (dont **420 M EUR** pour l'Administration centrale et **110 M EUR** pour les entreprises publiques).



- Depuis **2007**, l'AFD a financé plus de 33 projets au Togo, pour plus de **300 M EUR**

Trois axes stratégiques pour faire du Togo une nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable

Feuille de route gouvernementale Togo 2025

Un Togo en paix, une Nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable

1 Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et consolider la paix



11
projets

2 Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



1
réforme

11
projets

3 Moderniser le pays et renforcer ses structures



5
réformes

14
projets

42 projets et réformes prioritaires identifiés pour accompagner la nouvelle vision du pays

★ Projet / Réforme phare P Projet R Réforme

Axes stratégiques	Ambitions	Projets et réformes prioritaires
Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix 	Offrir une identité et garantir la couverture santé et l'accès aux services de base à tous	P1 ★ Attribution de l'identité pour tous P2 ★ Mise en place du Registre Social Unique P3 ★ Mise en place de la Couverture Santé Universelle P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires P5 ★ Poursuite de la politique d'électrification pour tous P6 ★ Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement P7 Construction de 20 000 logements sociaux P8 Création d'une banque digitale pour tous
	Offrir une éducation accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail	P9 ★ Augmentation des capacités d'accueil scolaire P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
	Assurer la sécurité, la paix et la justice pour tous	Priorités : (i) Adoption de la loi de programmation militaire pour sanctuariser et renforcer les investissements dans le secteur militaire afin d'assurer la sécurité nationale, notamment face à la menace terroriste – ciblant un ratio de dépenses de défense sur PIB de 4% (ii) Diminution du taux de criminalité dans le pays, (iii) Amélioration de l' efficacité du système judiciaire (e.g. taux d'accès à la justice à 75% vs. 65% en 2016)
Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie 	Faire de l'agriculture un véritable moteur de croissance et de création d'emplois	P12 ★ Amélioration des rendements agricoles P13 ★ Extension du réseau routier rural P14 Accélération du MIFA P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé R1 Réforme de la politique foncière agricole
	Affirmer la place du pays en tant que hub logistique et de services	P16 ★ Construction de l'Autoroute de l'Unité P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport P19 Création d'une offre touristique de loisirs
	Créer de véritables industries extractives et transformatrices	P20 ★ Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures 	Faire du Togo une référence régionale dans le digital	P23 ★ Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial P25 ★ Digitalisation des principaux services publics P26 Développement d'un hub d'innovation digital R2 Réforme de la réglementation numérique
	Renforcer l'attractivité du pays auprès des investisseurs	P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques P30 Opérationnalisation de l'API-ZF R3 Modernisation du Code du Travail R4 ★ Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
	Solidifier les structures de l'Etat et stabiliser ses comptes publics	P31 ★ Augmentation des ressources publiques P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique R5 Décentralisation de l'Etat
	Mettre le développement durable et l'anticipation des crises futures au cœur des priorités du pays	P35 Réponse aux risques climatiques majeurs P36 Programme de mobilité verte R6 Réforme de la législation environnementale



1 Une économie dynamique et en pleine croissance

2 Une stratégie de développement ambitieuse et cohérente

3 D'importantes opportunités d'investissement pour le secteur privé

12 secteurs d'activités sont identifiés pour un investissement privé

Agriculture



**Infrastructures et
logistiques**



Energie



Eau



Services financiers



Logement



Télécoms



Industries



Santé



Services BPO



Commerce



Activités portuaires



Un guichet de contact clair pour les investisseurs

Ministère de la Promotion de
l'Investissement

M. Rodrigue Akue-Atsa

Rodrigue.akue-atsa@investissement.gouv.tg

[+228 22 53 53 72](tel:+22822535372)

secretariat@investissement.gouv.tg

www.investissement.gouv.tg

Agence de Promotion des Investissements
Et de la Zone Franche

M. Maurice Potcho

m.potcho@apizf.org

[+228 22 53 53 60](tel:+22822535360)

info@apizf.org

www.apizf.org